

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República



Seguimiento de ejecución del POASAN 2025



121

Estructuras Presupuestarias de 18 Entidades Públicas



33
Programas Presupuestarios

105 Productos

225 Subproductos 129 Proyectos de Inversión Estructura general del POASAN 2025



INSTITUCIÓN	VIGENTE	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
MINEDUC	Q3,636.76M	Q1,579.45M	43.43%
SCEP	Q4.33M	Q1.68M	38.84%
SESAN	Q65.06M	Q24.26M	37.29%
MINTRAB	Q1,622.74M	Q588.5M	36.27%
ICTA	Q33.M	Q11.85M	35.90%
SOSEP	Q192.8M	Q62.96M	32.66%
MSPAS	Q2,288.02M	Q617.45M	26.99%
CIV	Q2,286.75M	Q610.27M	26.69%
INDECA	Q19.5M	Q5.M	25.64%
SBS	Q116.12M	Q28.37M	24.43%
MIDES	Q1,303.12M	Q317.76M	24.38%
CONALFA	Q335.68M	Q73.03M	21.76%
MARN	Q24.86M	Q5.M	20.12%
INFOM	Q74.57M	Q14.43M	19.35%
MCD	Q168.89M	Q20.05M	11.87%
MAGA	Q1,391.17M	Q146.42M	10.52%
MINECO	Q88.32M	Q5.13M	5.81%
FONTIERRAS	Q79.87M	Q3.28M	4.10%
TOTAL	Q13,731.56M	Q4,114.88M	29.97%



EJECUCIÓN FINANCIERA DEL POASAN 2025 AL 31/05/2025, SEGÚN INSTITUCIÓN

Criterio de ordenamiento: Mayor a menor ejecución -Cifras expresadas en Millones de Quetzales-

Ejecución esperada (lineal): 41.67%

Dentro del rango esperado (Mayor o igual a 25%)

Por debajo del rango esperado (Entre 20% - 24.9%)

Muy por debajo del rango esperado (Menor a 20%)

Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en SICOIN/SICOIN DESC R00815829.rpt . Datos al 31/05/2025





PRESUPUESTO VIGENTE Y EJECUTADO DEL POASAN AL MES DE MAYO. AÑOS 2022, 2023, 2024 Y 2025. -Cifras expresada en millones de Quetzales-









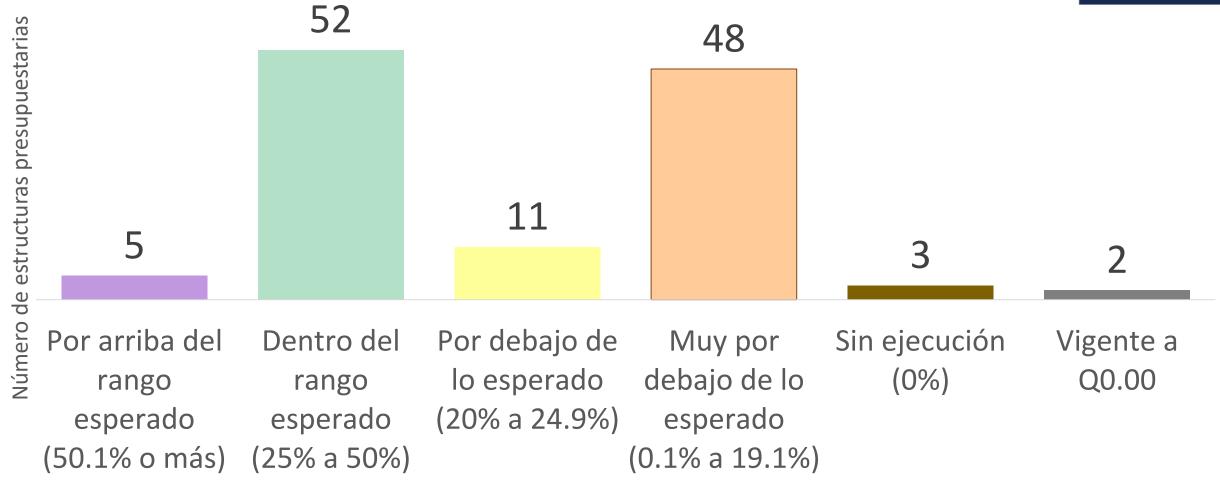
×Vigente **×**Ejecutado



Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en SICOIN/SICOIN DESC R00815829.rpt . Datos al 31/05/2025

Número de estructuras presupuestarias vinculadas al POASAN 2025, según categoría de ejecución presupuestaria esperada









Número de estructuras presupuestarias vinculadas al POASAN 2025, según categoría de ejecución presupuestaria, con alerta por ejecución

No.	Institución	Muy por debajo de lo esperado (0.1% a 19.1%)	Sin ejecución (0%)	Vigente a Q.0.00	Total estructuras vinculadas al POASAN 2025	Porcentaje de estructuras en esas categorías
1	MCD	6			6	100.00%
2	FONTIERRAS	3			3	100.00%
3	MINECO	3			3	100.00%
4	INFOM	3			4	75.00%
5	MAGA	13	1		19	73.68%
6	MIDES	5	2	1	13	61.54%
7	SBS	3			6	50.00%
8	MARN	1			2	50.00%
9	INDECA	1			2	50.00%
10	MINEDUC	3			8	37.50%
11	MINTRAB	2			6	33.33%
12	SOSEP	1			3	33.33%
13	CIV	2		1	11	27.27%
14	MSPAS	2			20	10.00%
15	ICTA				5	0.00%
16	SESAN				5	0.00%
17	SCEP				3	0.00%
18	CONALFA				2	0.00%
	Total	48	3	2	121	43.80%

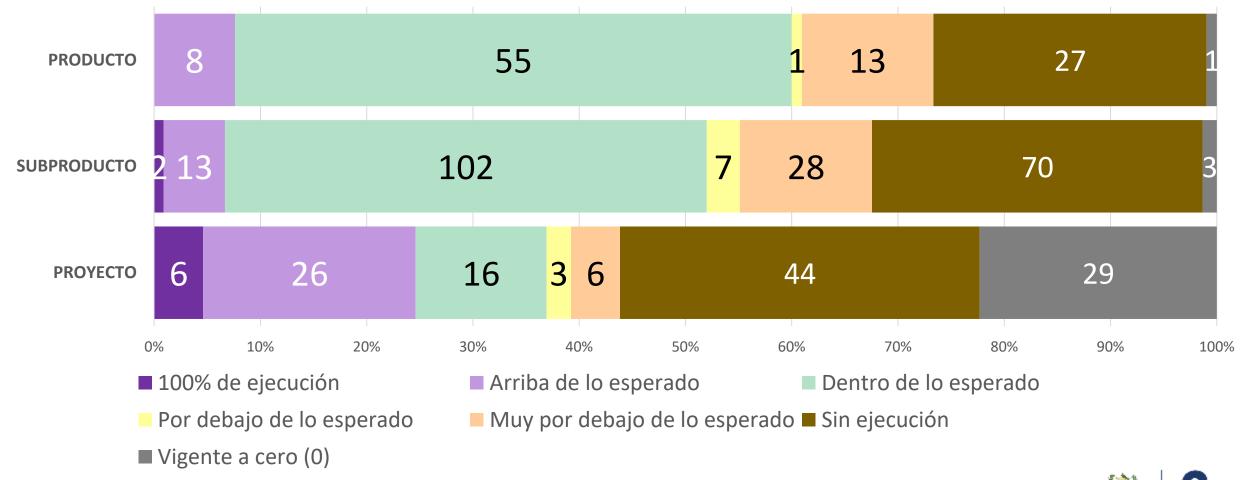


De **53** estructuras presupuestarias identificadas con posible alerta por la ejecución reportada 31/05/2025, luego del análisis de justificaciones de abril, mes únicamente fueron requeridas nuevas justificaciones sobre 25 estructuras a 12 instituciones.

Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en SICOIN/SICOIN DESC R00815829.rpt . Datos al 31/05/2025

Número de bienes y servicios vinculados al POASAN 2025, según categoría de ejecución presupuestaria esperada, por tipo







PRESENTACIÓN DEL ANTEPROYECTO DE PLAN OPERATIVO ANUAL DE SAN (POASAN) 2026 -SIN TECHOS INDICATIVOS-

OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES



CRONOGRAMA







recomendaciones CONASAN-

recomendaciones CONASAN-

No.		Institución	Monto programado 2026	Porcentaje (%) del total	Porcentaje (%) acumulado
ĺ	1	MSPAS	Q6,582.54M	26.99%	26.99%
	2	CIV	Q4,935.33M	20.23%	47.22%
	3	MINEDUC	Q3,584.93M	14.70%	61.92%
	4	MIDES	Q3,458.15M	14.18%	76.10%
	5	MAGA	Q2,105.89M	8.63%	84.73%
	6	MINTRAB	Q2,079.75M	8.53%	93.26%
	7	INFOM	Q456.31M	1.87%	95.13%
	8	CONALFA	Q347.8M	1.43%	96.55%
	9	SOSEP	Q260.72M	1.07%	97.62%
	10	MCD	Q128.64M	0.53%	98.15%
	11	SBS	Q117.91M	0.48%	98.63%
	12	FONTIERRAS	Q98.77M	0.40%	99.04%
	13	SESAN	Q91.1M	0.37%	99.41%
	14	ICTA	Q60.98M	0.25%	99.66%
	15	MINECO	Q35.49M	0.15%	99.81%
	16	INDECA	Q23.M	0.09%	99.90%
	17	MARN	Q15.39M	0.06%	99.96%
	18	SCEP	Q8.76M	0.04%	100.00%
		Total	Q24,391.47M	100%	



PRESUPUESTO PROGRAMADO ANTEPROYECTO POASAN 2026, SIN TECHOS INDICATIVOS MINFIN/DTP, SEGÚN INSTITUCIÓN

-cifras en millones de Quetzales

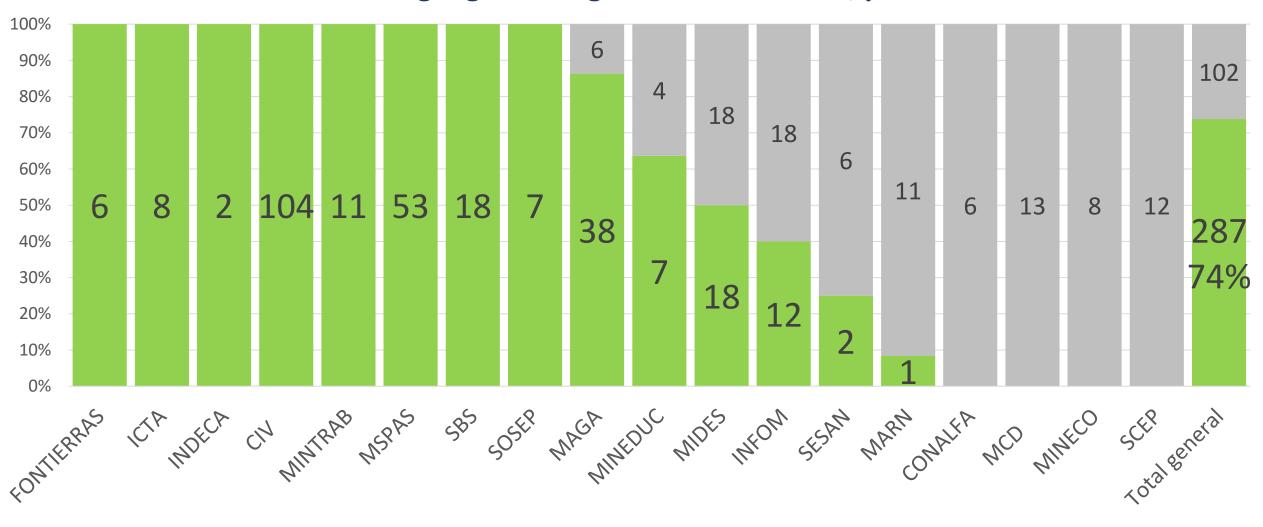
Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en el portal del SIINSAN. Datos al 16/06/2025 17:00





No.	Institución	Vigente al 31/05/2025	Monto programado 2026	Monto programado 2026 - Monto vigente 2025	Porcentaje que repreesenta la diferencia respecto al vigente 2025
1	INFOM	Q74.57M	Q456.31M	Q381.73M	511.89%
2	MSPAS	Q2,288.02M	Q6,582.54M	Q4,294.53M	187.70%
3	MIDES	Q1,303.12M	Q3,458.15M	Q2,155.03M	1 65.38%
4	CIV	Q2,286.75M	Q4,935.33M	Q2,648.57M	115.82%
5	SCEP	Q4.33M	Q8.76M	Q4.42M	1 02.18%
6	ICTA	Q33.M	Q60.98M	Q27.98M	84.79%
7	MAGA	Q1,391.17M	Q2,105.89M	Q714.72M	51.38%
8	SESAN	Q65.06M	Q91.1M	Q26.04M	40.03%
9	SOSEP	Q192.8M	Q260.72M	Q67.91M	3 5.22%
10	MINTRAB	Q1,622.74M	Q2,079.75M	Q457.01M	28.16%
11	FONTIERRAS	Q79.87M	Q98.77M	Q18.91M	23.67%
12	INDECA	Q19.5M	Q23.M	Q3.5M	1 7.95%
13	CONALFA	Q335.68M	Q347.8M	Q12.12M	3.61%
14	SBS	Q116.12M	Q117.91M	Q1.79M	1.54%
15	MINEDUC	Q3,636.76M	Q3,584.93M	-Q51.83M	-1.43%
16	MCD	Q168.89M	Q128.64M	-Q40.25M	-23.83%
17	MARN	Q24.86M	Q15.39M	-Q9.47M	-38.09%
18	MINECO	Q88.32M	Q35.49M	-Q52.83M	-59.81%
	Total	Q13,731.56M	Q24,391.47M	Q10,659.91M	77.63%

Número de subproductos a vincular en Anteproyecto POASAN 2026 según nivel de detalle geográfico ingresado en SIINSAN, por institución





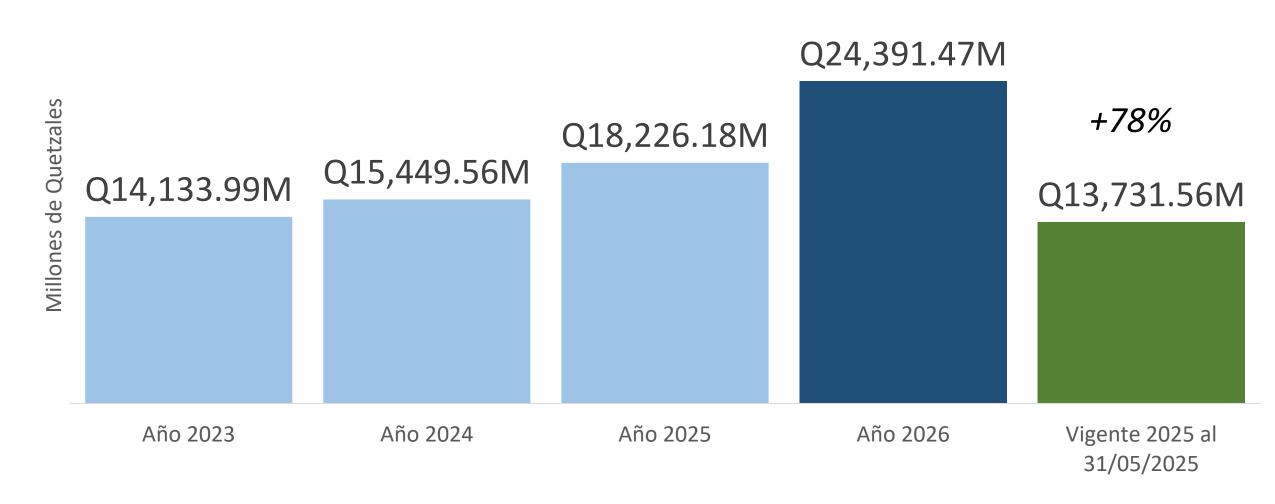






ANÁLISIS DE TENDENCIA DEL MONTO SOLICITADO PARA EL ANTEPROYECTO DEL POASAN, SIN TECHOS INDICATIVOS. AÑOS 2023 A 2026 Y MONTO VIGENTE 2025.

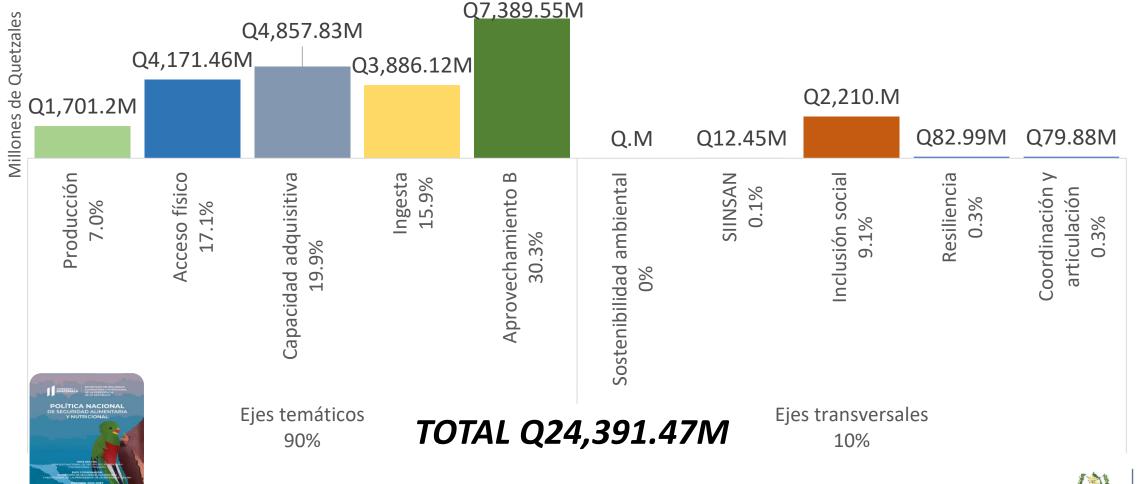




Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en el portal del SIINSAN.

PRESUPUESTO PROGRAMADO ANTEPROYECTO POASAN 2026, SIN TECHOS INDICATIVOS MINFIN/DTP, SEGÚN EJE **POLSAN 2022-2037**



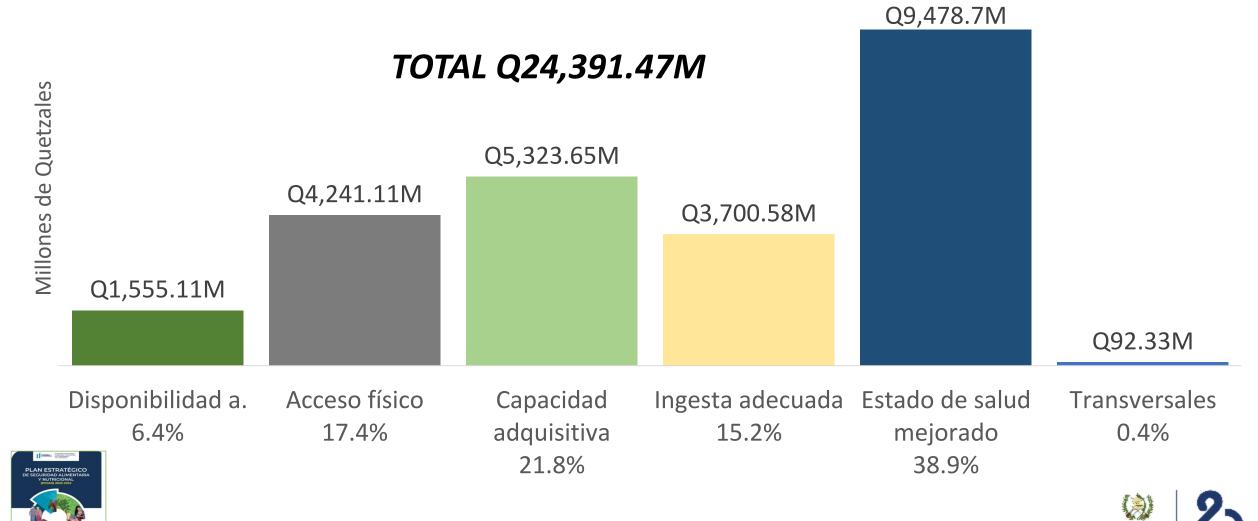






PRESUPUESTO PROGRAMADO ANTEPROYECTO POASAN 2026, SIN TECHOS INDICATIVOS MINFIN/DTP, SEGÚN CAUSA ESTRATÉGICA PESAN 2023-2032





Fuente: SESAN/DPME-CP, elaboración propia con datos disponibles en el portal del SIINSAN. Datos al 16/06/2025 17:00



OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES, SEGÚN INSTITUCIÓN



MINEDUC



Observaciones

- Presupuesto programado para 2026 similar al vigente 2025 (ligero decremento de 1.43%)
- Algunas metas físicas aumentaron hasta un 10%, como el caso de del subproducto: "Estudiantes del nivel medio y diversificado atendidos con alimentación escolar"

Recomendación

• Verificar si la solicitud presupuestaria y de producción responde a lo programado y a las necesidades de la población para el 2026

MSPAS



Observaciones

- Aumento presupuestario en Q4,294M (188% más respecto a vigente 2025), con incremento significativo en cada una de sus actividades, principalmente en "Vigilancia de la calidad del agua, atención por enfermedad diarreica aguda a NNA menor de 5 años, servicios de vigilancia de desarrollo infantil, servicios de salud reproductiva para adolescentes y dotación de micronutrientes a mujer en edad fértil"
- Las metas físicas en general aumentaron, especialmente en "vacunación de hepatitis B adulto, influenza estacional adulto, malaria NNA con diagnóstico y tratamiento de la desnutrición aguda, atención al neonato"; sin embargo se presenta una reducción en cuanto a neonato atendido de 1 a menor a 28 días de nacido y madres de NNA que recibe consejería sobre prácticas para el cuidado infantil

Recomendación

• Verificar y ajustar la proyección de metas físicas que presentan reducción.

MINTRAB



Observaciones

- Incremento de 28% respecto al vigente (Q1,623M a Q2,080M)
- Incremento en cuatro de seis actividades, siendo los más relevantes:
 - Servicios de inspección laboral (de Q47.1M a Q112.2M)
 - Servicios de becas de empleo en actividades económicas diversas
- Disminución en dos actividades
 - Servicios de información orientación y colocación de trabajadores guatemaltecos (de Q8M a Q3.4M)
 - Servicios de colocación e intermediación laboral (de Q13.9M a Q2.3M)
- El producto con mayor incremento de meta física es *Inspecciones para la verificación del cumplimiento de la legislación laboral en beneficio de trabajadores y empleadores* (de 36,000 a 86,000)

Recomendación

 Verificar el monto programado para la actividad Servicios de colocación e intermediación laboral a efecto que no disminuya, de preferencia incrementarlo

MINECO



Observaciones

- Disminución en el monto total en Q52.8 (de Q88.3M a Q35.5M)
- En todas las actividades presupuestarias vinculadas se identifican incrementos, con excepción de
 - Servicios de asistencia técnica en desarrollo empresarial a la Micro, Pequeña y Mediana empresa" (de Q84.8M a Q31.2M), sin embargo la meta física programada incrementó de 29,035 a 36,163 personas
- El producto *Mujeres empresarias capacitadas y con asistencia técnica en servicios de desarrollo empresarial* disminuyó en 50% (de 4,625 a 2,700)

Recomendación

• Verificar, y de ser necesario, ajustar la programación presupuestaria y de metas físicas para incrementar la cobertura y calidad de las acciones vinculadas, en especial **Servicios de asistencia técnica en desarrollo empresarial a la Micro, Pequeña y Mediana empresa**

MAGA



Observaciones

- Aumento del 51% con respecto al presupuesto vigente
- Las actividades presupuestarias que aumentaron en más del 100% son: "dotación de alimentos" "promoción de la agricultura sensible a la nutrición" "producción pecuaria e hidrobiológica" y "fortalecimiento en la administración del agua para la producción sostenible"
- Aunque se refleja una disminución en 10 actividades presupuestarias, especialmente las que fortalecen la economía campesina, formación agrícola y forestal y la infraestructura de riego

Recomendación

• Reconsiderar las disminuciones reportadas físicas y financieras en función de la población objetivo y las necesidades que demandan el fortalecimiento de las intervenciones

CIV



Observaciones

 Incrementa en más del 100% su presupuesto, con respecto al vigente, en los programas de desarrollo de la infraestructura vial y el desarrollo de la vivienda

Recomendación

 Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas

MCD



Observaciones

- Disminución general de Q40.25M (-24%) respecto a vigente 2025
- Toda la información fue ingresada a nivel centralizado (no hay detalle municipal)
- La reducción presupuestaria más relevante es en la estructura Construcción, ampliación y mejoramiento de instalaciones deportivas y recreativas (de Q44M a Q13.5M)

Recomendación

 Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas y asignación presupuestaria por el aporte importante que brinda al problema de la malnutrición

MARN



Observaciones

- Incorporó una actividad presupuestaria relacionada a la "Conservación de las Cuencas Hidrográficas y zonas marino costeras" y mejoró meta física para los "mecanismos de conservación y protección del recurso hídrico"
- Sin embargo *redujo en un 38% el presupuesto* afectando la actividad de asesoría y control de la gestión de residuos y desechos sólidos y la protección, conservación y mejoramiento de la calidad del recurso hídrico"

Recomendación

• Verificar si la *solicitud presupuestaria y de producción* responde a lo programado y a las necesidades de la población para el 2026

MIDES



Observaciones

- *Incrementó en un 165*% el proyecto de presupuesto, reflejado en 12 de sus 13 actividades.
- Aunque se observa *reducción* corresponde a la actividad relacionada a *transferencias monetarias con énfasis en nutrición*.
- Las metas físicas presentan aumento, con respecto a las vigentes.

Recomendación

 Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección presupuestaria para la actividad con reducción, en base a los protocolos vigentes.

SCEP



Observaciones

- Para 2026 solicitan duplicar su presupuesto vigente (de Q4.3M a Q8.8M)
- Los aumentos se reflejan en dos actividades
 - Servicios de apoyo técnico a los consejos de desarrollo (de Q1.6M a Q5.6M)
 - Servicios de formación al sistema de consejos de desarrollo (de Q0.8M a Q1.9M)
- A pesar del incremento presupuestario solicitado, no hay incrementos en las metas físicas

Recomendación

• Ajustar la programación de metas físicas, *en función del monto presupuestario solicitado*, en seguimiento al convenio suscrito entre SESAN y la SCEP.

SBS



Observaciones

- El *presupuesto solicitado es igual al presupuesto aprobado* en 2025 (no solicitó incremento)
- Las metas físicas programadas son *las mismas* al vigente de 2025 (sin cremento)

Recomendación

• Verificar si la solicitud presupuestaria y de producción responde a las necesidades de la población para el 2026, ya que *no se identificó cambio alguno para aumentar cobertura*.

SOSEP



Observaciones

- Aumento presupuestario en Q67.9M, el cual se reporta en las tres actividades vinculadas
- Aunque se identifica aumento en las metas físicas, no guarda la misma proporción respecto al incremento presupuestario

Recomendación

 Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas

SESAN



Observaciones

- Aumento presupuestario *en Q26M* (40% más respecto a vigente 2025), el cual se reporta en las tres actividades vinculadas.
- Las cinco actividades presupuestarias presentan solicitud de incremento, siendo *Gobernanza en SAN* la más significativa (de Q31.2M a Q40.4M); las metas físicas no han sido incrementadas.

Recomendación

• Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas, en especial en la actividad *Gobernanza en SAN* en función al aumento presupuestario solicitado.

ICTA



Observaciones

- El presupuesto *ha disminuido progresivamente* desde 2022. Para 2026 solicitan incremento significativo (de Q33.0M a Q60.9M). De forma reiterativa, los puntos de enlace han solicitado apoyo en la gestión de recursos adicionales ante el MAGA y el SINASAN.
- Las *metas físicas vigentes tienen valores muy bajos* –debido a *limitación presupuestaria-*, en comparación con las programadas en 2026. Por lo anterior no guardan proporcionalidad, identificando aumento no razonable. Sin embargo estos montos aún son inferiores a las metas físicas de los años 2022 y 2023.

Recomendaciones*

- Al ICTA: Ajustar la programación de metas físicas, según el presupuesto solicitado.
- Al MAGA: Brindar el apoyo administrativo a la gestión de presupuesto del ICTA.
- Al CONASAN**: Velar porque los recursos requeridos por ICTA para la realización de sus actividades sean atendidos según la programación en base a sus necesidades.

^{*}Artículo 22, literal k. **Artículo 15, literal d. Decreto 32-2005 Ley del SINASAN.

INFOM



Observaciones

- Incremento programado en presupuesto en 517%, respecto al vigente (de Q74.5M a Q456.3M), en especial en la obra *Estrategia nacional para apoyar a las municipalidades a lograr el acceso universal a agua y saneamiento y la gestión integral de los residuos y desechos sólidos*, así como *Dirección y Coordinación (Q47M a Q108.9M)*
- Desaparece la obra *Construcción de acueductos*
- La mayoría de metas físicas se mantienen iguales, a pesar del incremento solicitado.

Recomendación

- Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas
- Confirmar la desvinculación de la actividad *Construcción de acueductos*

FONTIERRAS



Observaciones

- Aumento de presupuesto solicitado en comparación con el vigente del presente año
- Disminución de meta física en actividad presupuestaria *Comunidades* agrarias sostenibles (según seguimiento 2025 se han identificado retos administrativos en la oportuna gestión y ejecución de esta actividad)

Recomendaciones

• Ajustar la programación de meta física de la actividad Comunidades agrarias sostenibles, en función del aumento presupuestario solicitado

INDECA



Observaciones

- Incremento de Q3.5M respecto al vigente. En los años más recientes INDECA gestionó el mismo presupuesto.
- El aumento solicitado se reporta en *Dirección y Coordinación*
- A pesar del aumento solicitado, se mantienen las mismas metas físicas del año 2025

Recomendación

 Verificar y ajustar (en caso ser necesario) la proyección de metas físicas

CONALFA



Observaciones

 Aumento de presupuesto solicitado y meta física en comparación con el vigente del presente año





Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República